



**БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ ІНСТИТУТ  
НЕПЕРЕРВНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ**

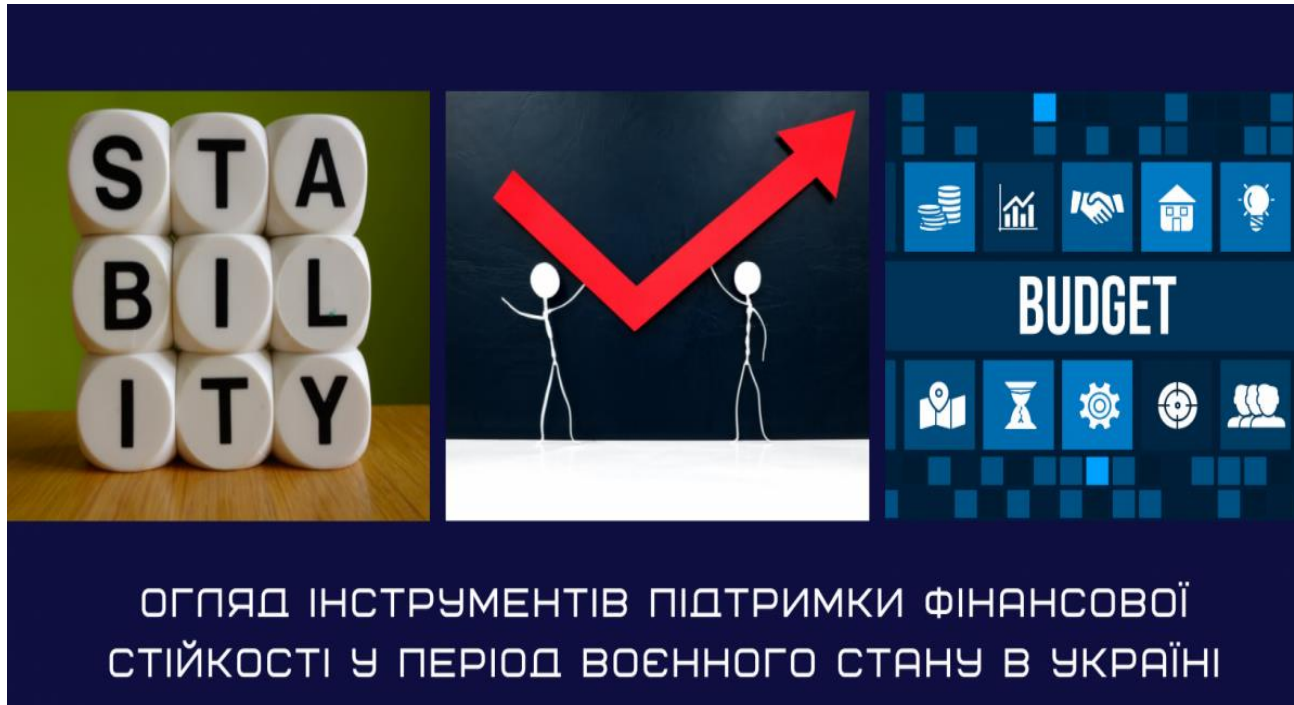
СТУДІЯ КОРПОРАТИВНОГО ТИМБІЛДІНГУ

Методологічний семінар

# Особливості управління розвитком у повоєнний період



**Модераторки:** професорки кафедри ПП та М  
*Лідія Горошкова та Юлія Герасименко*



Уряд відіграє центральну роль у формуванні та реалізації стратегії відновлення та розвитку країни після конфлікту. Йому необхідно створювати правову структуру, що регулює процеси відновлення та розвитку, включаючи аспекти фінансової стабільності та податкової політики. Однією з ключових функцій уряду є забезпечення безпеки та підтримання правопорядку, особливо в умовах хаосу після воєнних подій.



Громадянське суспільство відіграє важливу роль у наданні голосу громадян, відстоюванні їхніх прав і вимаганні від уряду відкритості та відповідальності. Неприбуткові організації та інші громадянські групи можуть надавати допомогу у відновленні соціальних служб, наданні гуманітарної допомоги і сприянні процесу мирного врегулювання конфлікту.



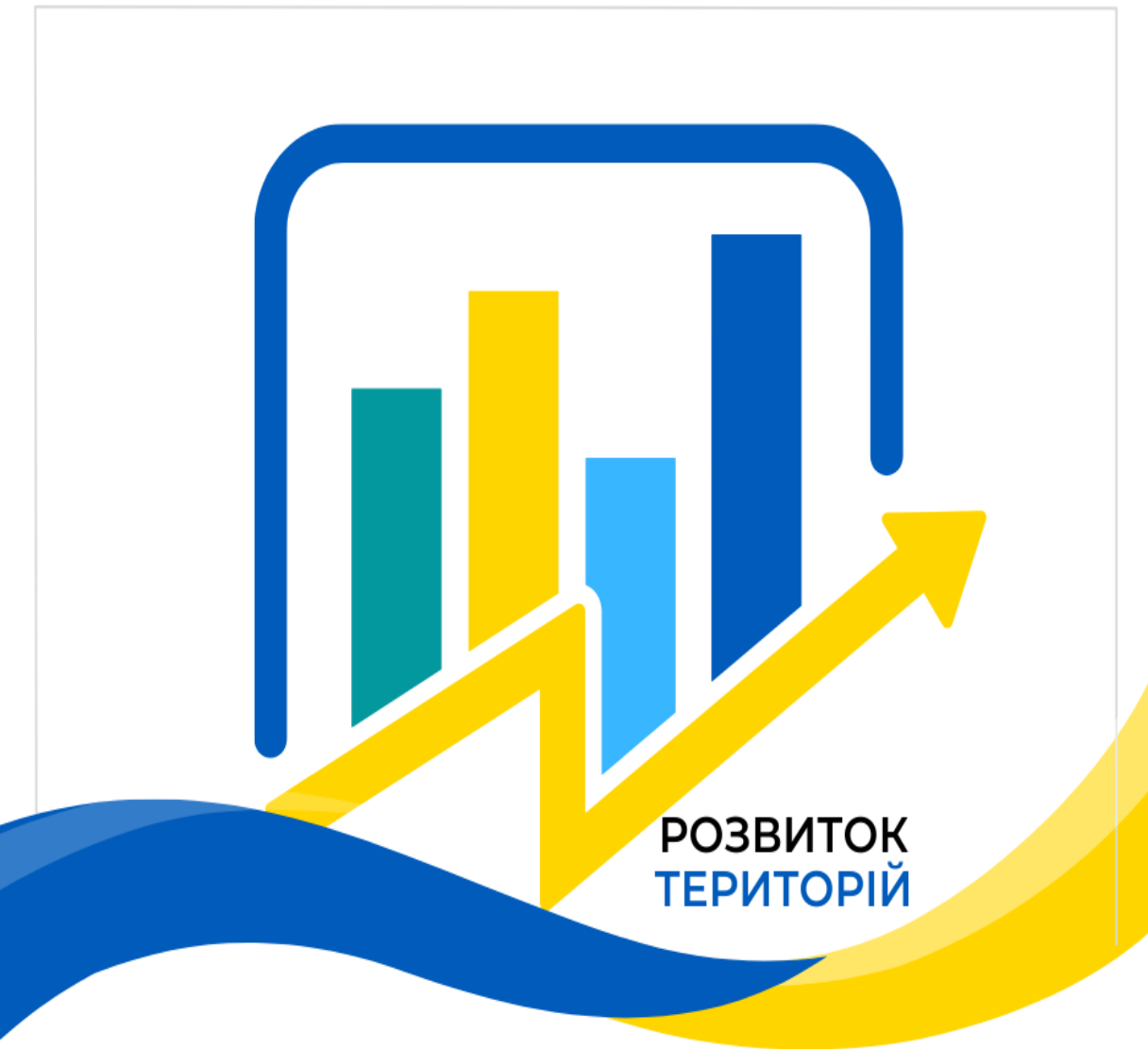
Міжнародні організації, держави-донори і міжнародні фінансові установи надають фінансову підтримку, технічну допомогу і експертні знання для відновлення та розвитку країни. Вони також виконують посередницьку роль у мирному вирішенні конфлікту і сприяють забезпеченню стабільності та безпеки.



Військова агресія росії наносить моральну і матеріальну шкоду населенню України, призводить до руйнування господарських комплексів її регіонів. Станом на червень 2023 року загальна сума прямих задокументованих збитків, завдана інфраструктурі України через повномасштабне вторгнення, оцінюється у 150,5 мільярдів доларів США, з яких 55,9 мільярдів доларів втрати житлового фонду. Друге місце за сумою збитків посідає сфера інфраструктури – 36,6 млрд доларів. Крім того, втрати активів бізнесу оцінюються на рівні 11,4 млрд. доларів. Також однією з найбільш постраждалих сфер залишається освіта - 9,7 млрд доларів. Експерти також відмічають, що збитки завдані інфраструктурі української енергетики, за попередніми оцінками, складають 8,8 млрд доларів. Ще 8,7 млрд доларів складають прямі втрати аграрного сектору внаслідок війни. А сума збитків від руйнувань та пошкоджень закладів соціальної сфери, науки та охорони здоров'я, культурних споруд, спортивних об'єктів та адміністративних будівель складає близько 6 млрд доларів.



Відтак, виникає потреба у пошуку шляхів відновлення та забезпечення сталого розвитку територій, підвищення їх стійкості до зовнішніх загроз. При цьому варто основну увагу приділяти виявленню внутрішніх ресурсів регіонів та підвищенню ефективності місцевого самоврядування. Розвиток потребує значних фінансових ресурсів та ефективного їх використання. Необхідно використовувати досвід досягнення країнами стрімких позитивних зрушень за рахунок залучення іноземних інвестицій для впровадження інноваційних технологій.



Президент України визначив низку пріоритетів для відновлення територій, а саме:

1. Створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу, включаючи необхідне податкове регулювання.
2. Проведення реформ у галузі цифрових технологій, безпеки, судової системи та антикорупційної сфери.

Ці заходи сприятимуть розвитку та відновленню малого та середнього бізнесу, що сприятиме зменшенню рівня безробіття на цих територіях, поповненню місцевих бюджетів та задоволенню потреб споживачів. Щодо інвестицій у відновлення великих промислових підприємств, вони повинні здійснюватися після детального аналізу їхньої доцільності.

## Основні показники розвитку економіки України до 2030Е (КРІ Стратегії)

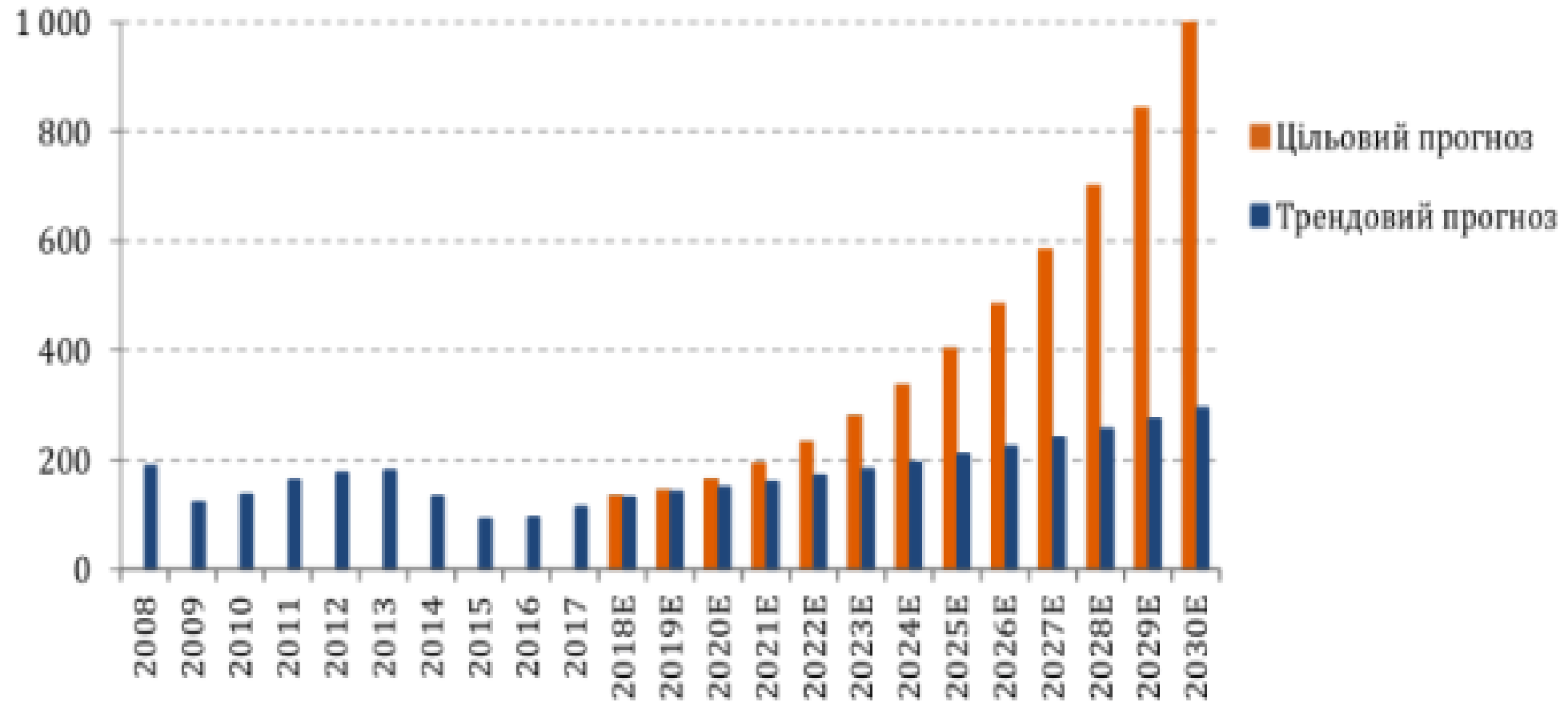
Показник	Трендовий прогноз	Цільовий прогноз
Номінальний ВВП у 2030Е	\$290 млрд	\$1 000 млрд
Середньорічний приріст \$ВВП у 2018–2030ЕЕ	7,7%	18,4%
Приріст реального ВВП у грн у 2018–2030ЕЕ*	2,8%	10,5%
Офіційний курс гривні у 2030Е	60 грн/дол.	42,5 грн/дол.
Дефлятор ВВП (середньорічний у 2018–2030ЕЕ)	11,5%	11,1%
Інфляція (грудень до грудня у 2018–2030ЕЕ)	7,2%	6,3%
Кількість зайнятих у 2030Е	9 млн	14 млн
Продуктивність у 2030Е, на одного зайнятого	32 тис. дол.	71 тис. дол.

\* Аналогічне зростання було в таких країнах: Південна Корея (11%), Гонконг (9%), Сінгапур (10%), Азербайджан (13%)

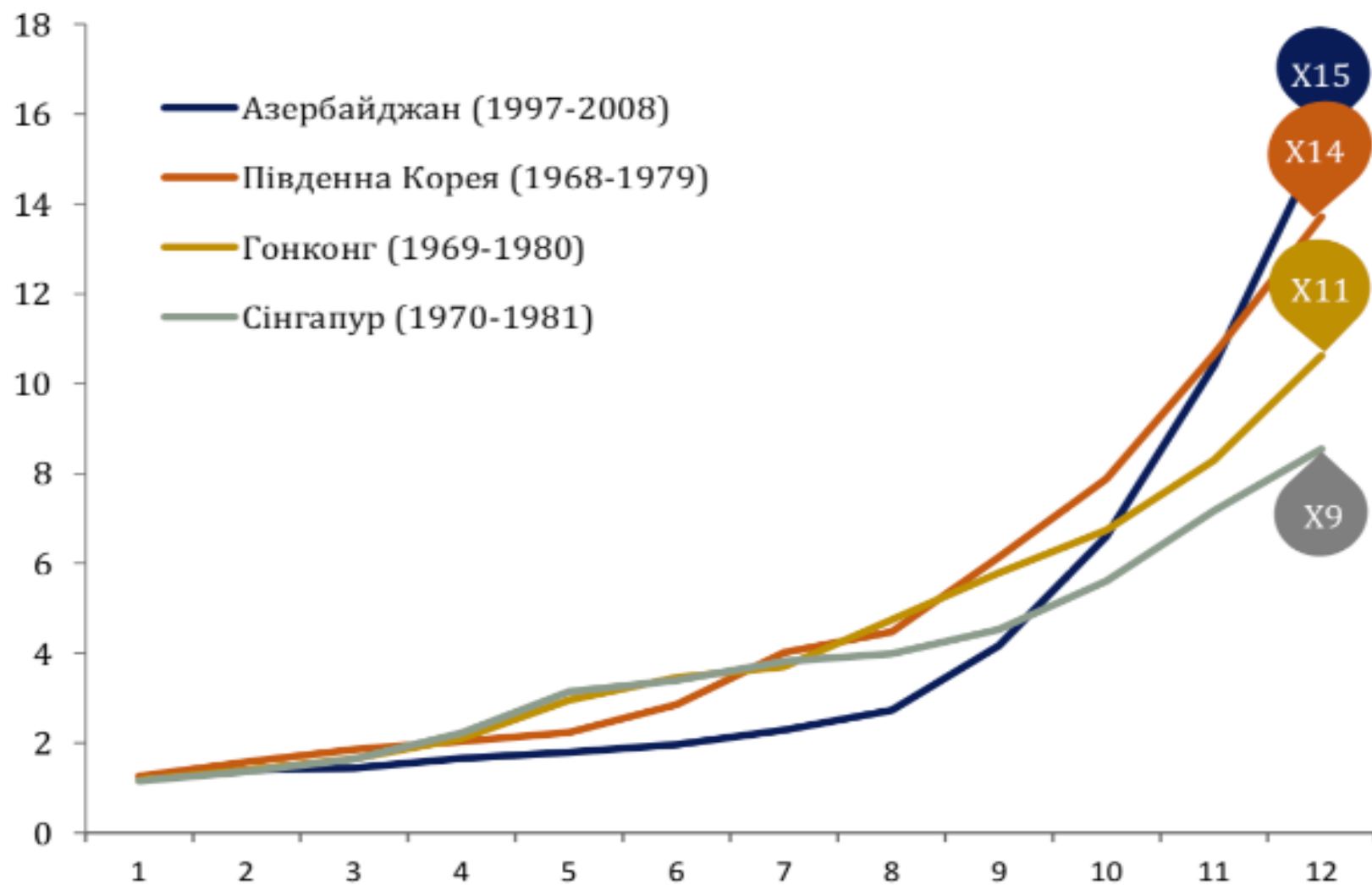
Джерело: оцінки та прогнози Ukrainian Institute for the Future



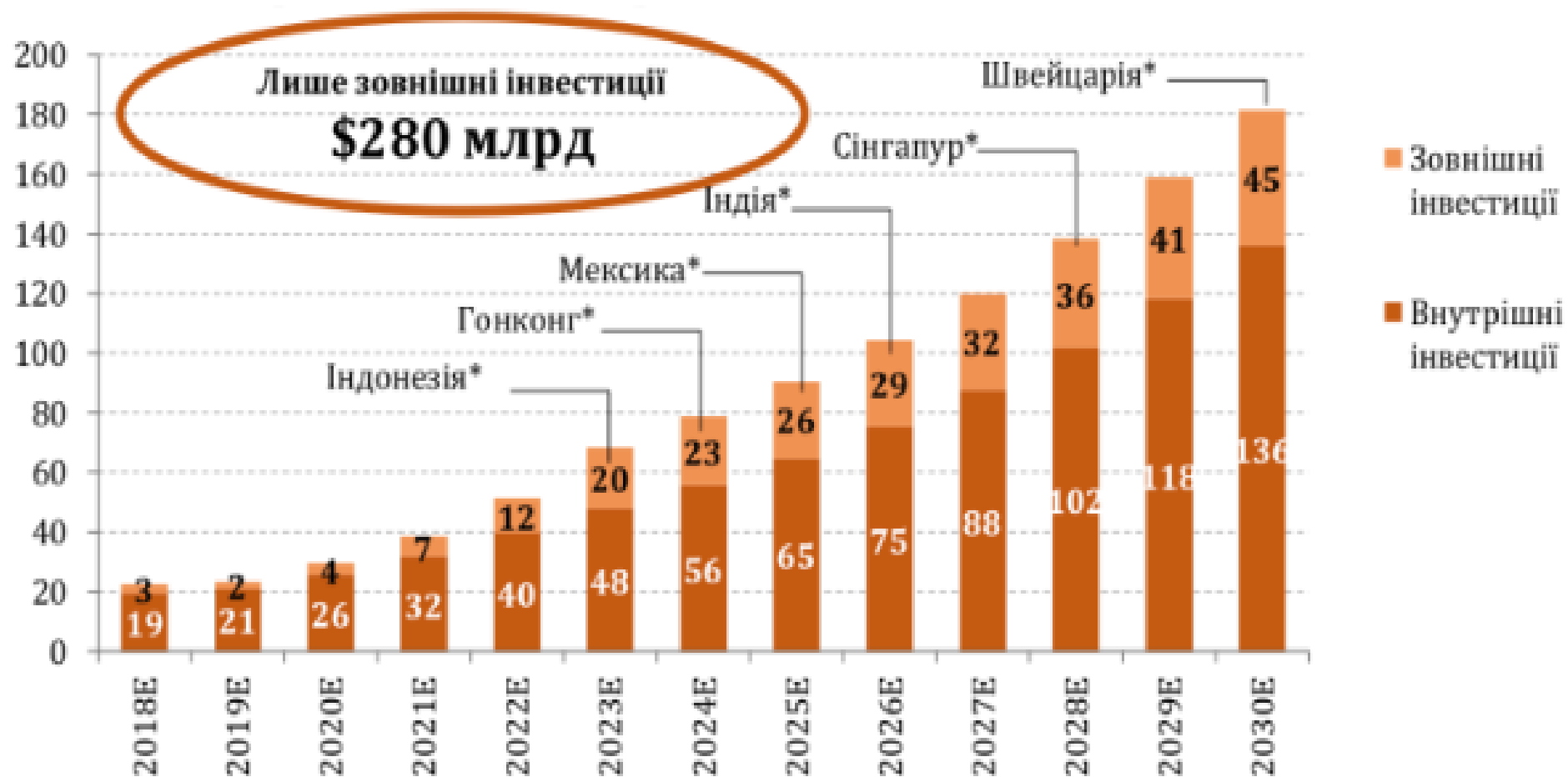
## Номінальний ВВП України, млрд дол.



## Приклади зростання ВВП країн світу за 12 років



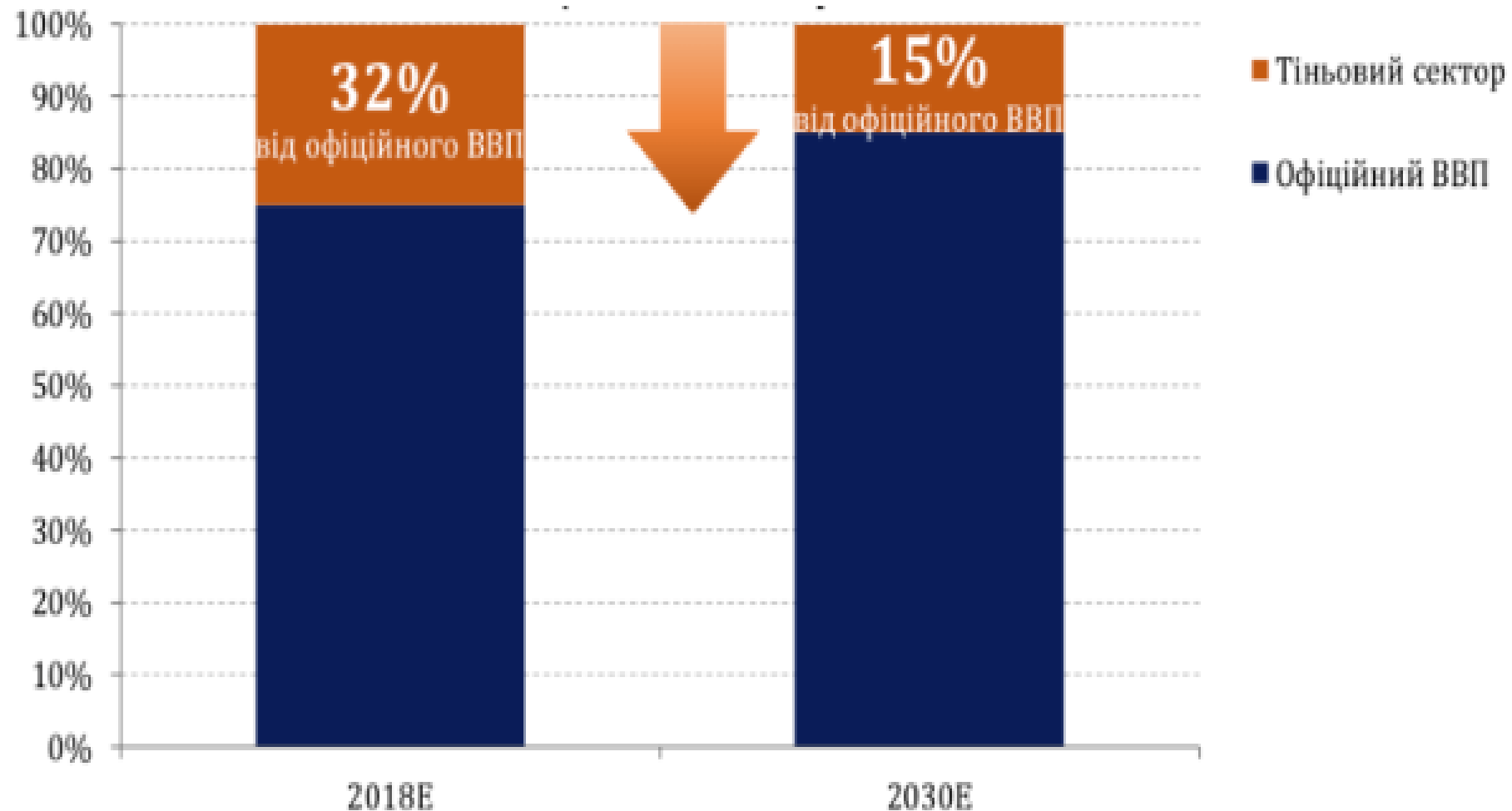
## Інвестиції, млрд дол., цільовий прогноз



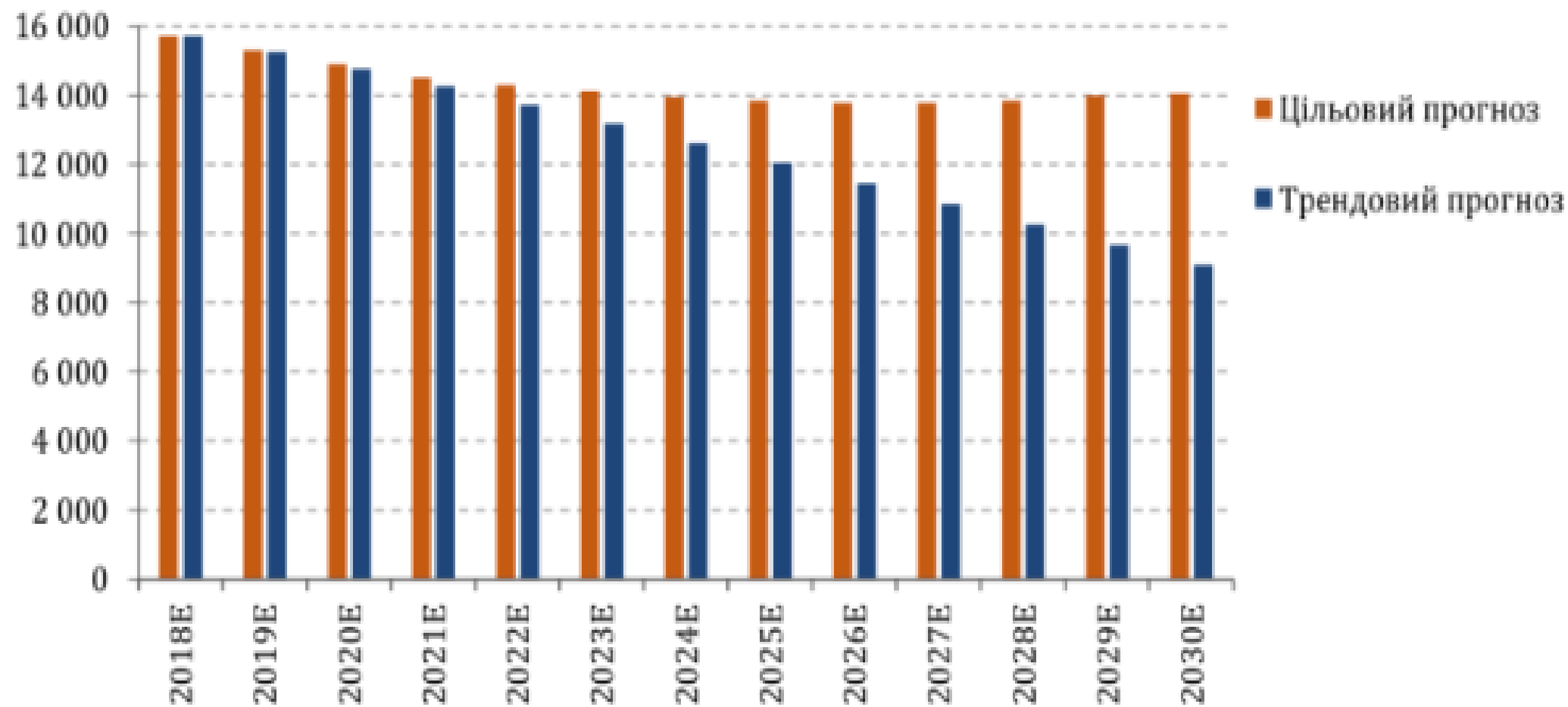
\* обсяг зовнішніх інвестицій у різні країни світу у 2017 р.

# Частка тіньового сектору в економіці України

*Вихід із 'тіні' становитиме в перші 5 років \$15-20 млрд*

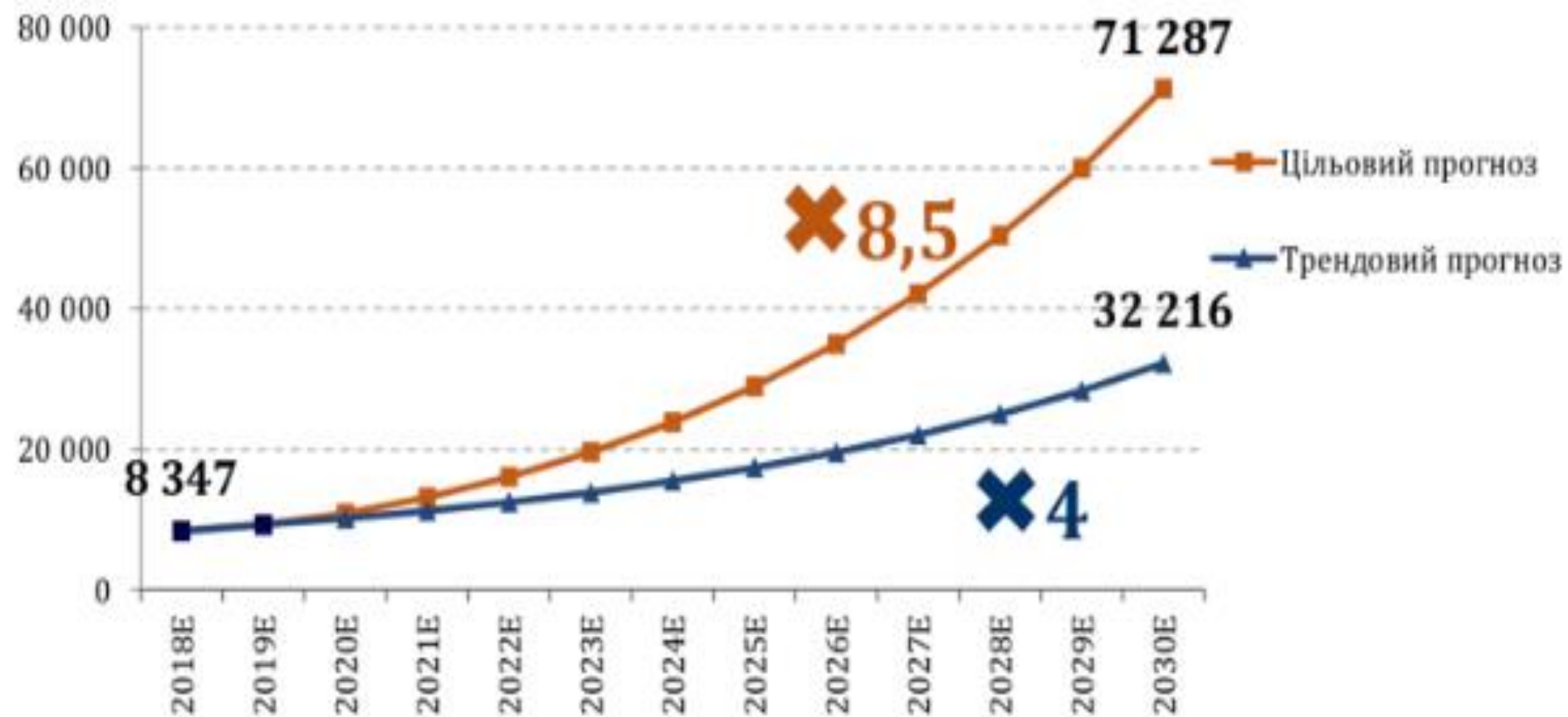


## Кількість зайнятих в економіці\*, тис. ос.

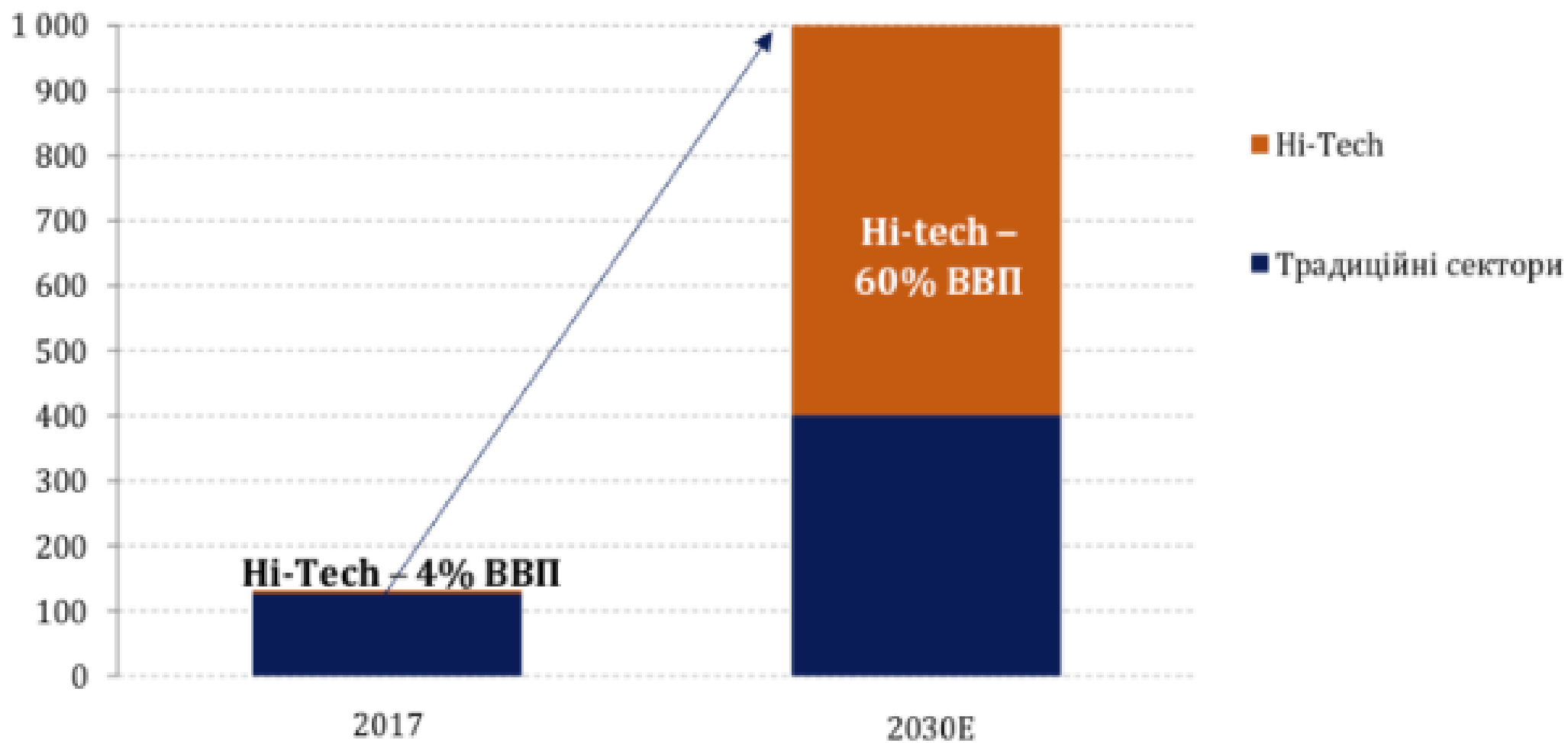


\* кількість зайнятих усього: формально і неформально, найманих і самозайнятих

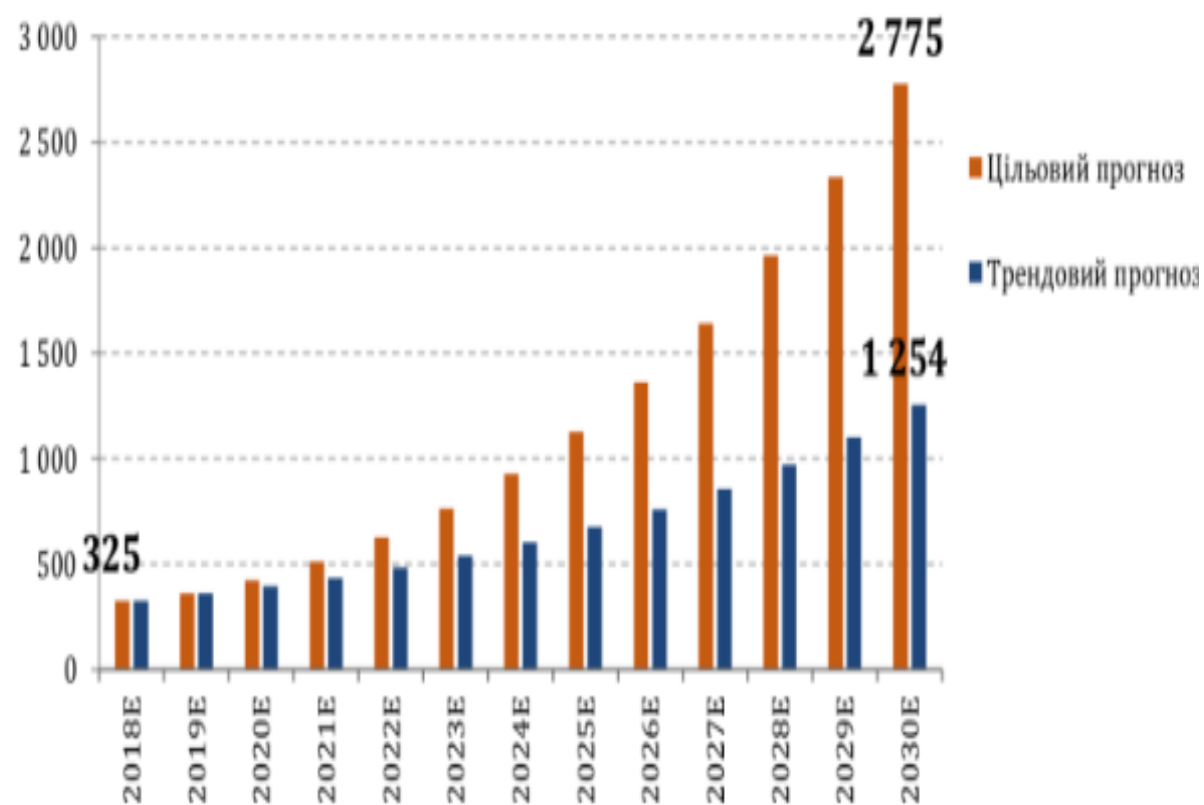
## Продуктивність, дол. на одного зайнятого



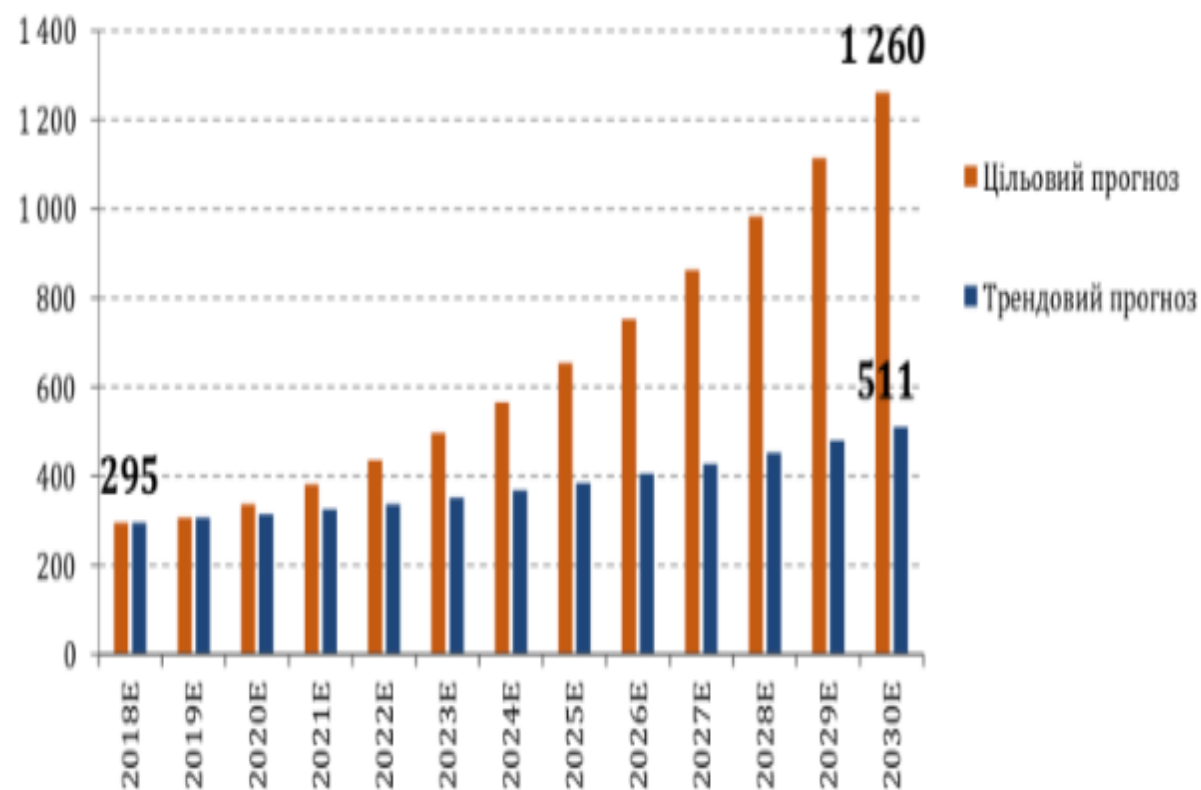
## ВВП України, млрд дол.



Номінальна середньомісячна заробітна платня, дол./ос.



Середньомісячна заробітна платня в цінах 2017 р., дол./ос.





**Доповідь закінчено!**  
**Дякую за увагу!**